

Утвержден  
приказом директора  
ГБОУ ООШ с. Андреевка  
№ 28/9 от 30.08.2021

**План мероприятий (дорожная карта)  
по реализации региональной программы многофункционального наставничества педагогических работников  
на 2021 - 2022 учебный год**

Основные задачи:

- организационно-методическое, информационное сопровождение в реализации основных региональных проектов: «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Молодые профессионалы (Повышение конкурентоспособности профессионального образования)», «Учитель будущего»;
- внедрение лучших наставнических практик различных форм и ролевых моделей для педагогов и молодых специалистов;
- разработка предложений по совершенствованию внедрения целевой модели наставничества;
- продвижение идей наставничества в информационном поле;
- реализация проектного подхода при разработке программ наставничества;
- сбор результатов мониторинга реализации программ наставничества;
- максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации в современных условиях.

Список используемых сокращений

ОО – образовательная организация.

ПН – программа наставничества

| Содержание                                                                                                                                                   | Сроки                                 | Ожидаемый результат<br>(вид документа)                                                                                                                      | Показатели эффективности<br>(при наличии) | Ответственный        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------|
| <b>Организационно-методическое сопровождение деятельности</b>                                                                                                |                                       |                                                                                                                                                             |                                           |                      |
| Формирование базы наставляемых из числа педагогов школы                                                                                                      | 20.09.2021г.                          | Сформирована база наставляемых                                                                                                                              | Количество участников, охваченных ПН      | Куратор внедрения ПН |
| Формирование базы наставников из числа педагогов школы                                                                                                       | В течение всего периода реализации ПН | Сформирована база наставников                                                                                                                               |                                           | Куратор внедрения ПН |
| Организация обучения педагогических работников, наставников, в том числе с применением дистанционных образовательных технологий                              | До 22.10.2021г.                       | Привлечены эксперты, сформированы группы наставников для обучения, проведены образовательные занятия для каждой группы, оказаны индивидуальные консультации |                                           | Куратор внедрения ПН |
| Организация общей встречи потенциальных наставников и наставляемых в формате «нетворкинг» (комплекс упражнений на знакомство, взаимодействие и коммуникацию) | До 20.09.2021г.                       | Организована общая встреча в формате «нетворкинг», проведено анкетирование на предмет предпочтительного наставника и наставляемого                          |                                           | Куратор внедрения ПН |

| Содержание                                                                                                                                                                                                                                     | Сроки                                 | Ожидаемый результат<br>(вид документа)                                                                      | Показатели эффективности<br>(при наличии) | Ответственный        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------|
| Формирование наставнических пар или групп                                                                                                                                                                                                      | До 20.09.2021г.                       | Сформированы наставнические пары или группы                                                                 | Приняло 100% участников ПН                | Куратор внедрения ПН |
| Организация работы наставнических пар или групп:<br>встреча-знакомство;<br>пробная встреча;<br>встреча-планирование;<br>совместная работа наставника и наставляемого в соответствии с разработанным индивидуальным планом;<br>итоговая встреча | В течение всего периода реализации ПН | Реализация мероприятий в рамках индивидуальных планов                                                       |                                           | Куратор внедрения ПН |
| Проведение первых организационных встреч внутри наставнической пары/группы                                                                                                                                                                     | До 20.09.2021г.                       | Проведены организационные встречи, составлены индивидуальные планы внутри каждой наставнической пары/группы |                                           | Куратор внедрения ПН |
| Утверждение индивидуальных планов                                                                                                                                                                                                              | До 20.09.2021г.                       | Приказ по образовательной организации об утверждении индивидуальных планов                                  |                                           | Куратор внедрения ПН |

| Содержание                                                                                                                                                                                                            | Сроки                   | Ожидаемый результат<br>(вид документа)                                                                                                        | Показатели эффективности<br>(при наличии) | Ответственный        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------|
| Реализация индивидуальных планов                                                                                                                                                                                      | В течение всего периода | Индивидуальные планы реализованы не менее чем на 90%, от общего количества участников ПН                                                      |                                           | Куратор внедрения ПН |
| Организация общей заключительной встречи участников всех наставнических пар/групп в формате деловой игры (например, «Твой результат – мои возможности»)                                                               | До 20.05.2022г.         | Организована деловая игра для участников всех наставнических пар/групп в формате деловой игры, участие в игре приняло не менее 90% участников |                                           | Куратор внедрения ПН |
| <b>Программно-методическое сопровождение деятельности</b>                                                                                                                                                             |                         |                                                                                                                                               |                                           |                      |
| Разработка программно-методических материалов, необходимых для реализации ПН для каждой из наставнической групп                                                                                                       | До 22.09.2021г.         | Программные, методические и дидактические материалы                                                                                           |                                           | Куратор внедрения ПН |
| Разработка формы диагностической анкеты, исходя из индивидуальных особенностей и потребностей наставляемого и ресурсов наставника для последующего мониторинга эффективности реализации целевой модели наставничества | До 22.09.2021г.         | Разработаны формы диагностической анкеты для каждой сформированной группы/пары                                                                |                                           | Куратор внедрения ПН |

| Содержание                                                                                                                                                       | Сроки           | Ожидаемый результат<br>(вид документа)                                                                                                                                                                                               | Показатели эффективности<br>(при наличии) | Ответственный        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------|
| Оформление итогового сборника, направление лучших практик в региональный наставнический центр для размещения на онлайн-платформе                                 | До 20.05.2022г. | Оформлен электронный итоговый сборник с разделами:<br>1. Результаты реализации ПН в 2021 – 2022 учебном году.<br>2. Презентационные материалы по итогам проведения общих встреч, методические разработки деловой игры и нетворкинга. |                                           | Куратор внедрения ПН |
| <b>Аналитическое сопровождение деятельности, мониторинг</b>                                                                                                      |                 |                                                                                                                                                                                                                                      |                                           |                      |
| Анализ полученных анкет в ходе информационной кампании от потенциальных наставников и наставляемых, определение запросов наставляемых и возможностей наставников | До 20.09.2021г. | Проанализированы анкеты, определены запросы наставляемых и ресурсы наставников, проведены собеседования с наставниками и наставляемыми, выбраны формы наставничества                                                                 |                                           | Куратор внедрения ПН |
| Анализ анкет, заполненных после организации общей встречи, нетворкинга                                                                                           | До 20.09.2021г. | Анкеты сформированы пары/группы, участники о сформированных парах/группах, создание приказа по организации о закреплении наставнических пар/группы                                                                                   | проанализированы, информирование          | Куратор внедрения ПН |

| Содержание                                                                                                                    | Сроки                                    | Ожидаемый результат<br>(вид документа)                                                                                                          | Показатели эффективности<br>(при наличии)               | Ответственный        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------|
| Организация диагностики компетенций, возможностей наставников и потребностей наставляемых (по специально разработанной форме) | 1 раз в квартал                          | Диагностика участников ПН, составлены сравнительные таблицы по учету изменений                                                                  | пройдена 100% ПН, составлены таблицы по учету изменений | Куратор внедрения ПН |
| <b>Информационное сопровождение деятельности</b>                                                                              |                                          |                                                                                                                                                 |                                                         |                      |
| Создание раздела на официальном сайте школы                                                                                   | на До 20.09.2021г.                       | Наполнение раздела содержанием                                                                                                                  |                                                         | Куратор внедрения ПН |
| Размещение информации о реализации ПН на сайте                                                                                | на В течение всего периода реализации ПН |                                                                                                                                                 |                                                         | Куратор внедрения ПН |
| Выступление на педагогическом совете с презентацией о реализации ПН                                                           | на До 31.05.2022г.                       | Протокол педагогического совета; в педагогическом совете приняло участие не менее 90% специалистов от общего количества педагогического состава |                                                         | Куратор внедрения ПН |

| Содержание                                                                                       | Сроки                                 | Ожидаемый результат<br>(вид документа)                                          | Показатели эффективности<br>(при наличии) | Ответственный                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Управление реализацией целевой модели наставничеств на уровне образовательной организации</b> |                                       |                                                                                 |                                           |                                                  |
| Контроль процедуры внедрения и реализации ПН                                                     | В течение всего периода реализации ПН | Выполнено 100% позиций дорожной карты                                           |                                           | Руководитель<br>ОО                               |
| Контроль реализации мероприятий, закрепленных за учреждением в установленные сроки               | В течение всего периода реализации ПН | Реализовано 100% мероприятий, закрепленных за учреждением в установленные сроки |                                           | Куратор<br>внедрения ПН                          |
| Разработка дорожной карты на 2022 – 2023 учебный год                                             | До 31.05.2022г.                       | Разработана дорожная карта внедрения ПН ОО на 2022 – 2023 учебный год           |                                           | Руководитель<br>ОО<br>Куратор<br>внедрения<br>ПН |